

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



China Beststudy Education Group

卓越教育集團*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3978)

截至2020年6月30日止六個月 中期業績公告

財務及主要營運數據摘要

	截至6月30日止六個月		
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	變動%
收益	769,295	867,401	-11.3%
毛利	273,854	358,762	-23.7%
純利	52,985	75,256	-29.6%
經調整純利(附註1)	62,368	75,256	-17.1%
招生人次(附註2)	260,209	283,509	-8.2%
輔導課時數目(附註2)	5,586,885	6,414,293	-12.9%
培訓中心數目	265	260	
新開設的培訓中心數目	7	30	

附註：

- 1： 經調整純利消除非經常項目(如以權益結算的薪酬成本)的影響。
- 2： 2019年冠狀病毒疫情(「疫情」)期間我們採取主動的策略，包括於報告期間在常規班外持續推出更多的短期課程以吸引客戶，盡可能減少疫情的影響及確保更多的客戶資源。為了更好地對比閱讀，上表的招生人次及輔導課時數目均為常規班的數據。

* 僅供識別

於本公告內，「我們」指本公司(定義見下文)及倘文義另有指明則指本集團(定義見下文)。

卓越教育集團(「本公司」或「卓越教育」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本集團截至2020年6月30日止六個月(「報告期間」)的未經審核中期簡明綜合財務業績，連同截至2019年同期的比較數字如下：

未經審核中期簡明綜合損益表
截至2020年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	769,295	867,401
銷售成本		(495,441)	(508,639)
毛利		273,854	358,762
其他收入及收益淨額	4	20,330	10,466
投資收入	9	3,105	1
銷售開支		(89,158)	(60,699)
研發開支		(78,629)	(82,260)
行政開支		(106,777)	(95,805)
應佔聯營公司虧損		(4,362)	(209)
應佔合營企業溢利		86	90
按公允價值計入損益之 投資的公允價值變動	9	65,597	23,451
融資成本		(24,568)	(25,102)
其他開支		(4,021)	(37,970)
除稅前溢利		55,457	90,725
所得稅開支	6	(2,472)	(15,469)
期內溢利		52,985	75,256
以下各方應佔：			
母公司擁有人		54,506	75,755
非控股權益		(1,521)	(499)
		52,985	75,256
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	8		
基本			
一期內溢利		人民幣6.9分	人民幣9.7分
攤薄			
一期內溢利		人民幣6.7分	人民幣9.7分

未經審核中期簡明綜合全面收益表
截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	<u>52,985</u>	<u>75,256</u>
其他全面收益		
於其後期間可能會重新分類至損益的 其他全面收益：		
換算財務報表的匯兌差額	<u>5,292</u>	<u>622</u>
於其後期間可能會重新分類至損益的 其他全面收益淨額	<u>5,292</u>	<u>622</u>
期內其他全面收益，扣除稅項	<u>5,292</u>	<u>622</u>
期內全面收益總額	<u>58,277</u>	<u>75,878</u>
以下各方應佔：		
母公司擁有人	59,798	76,377
非控股權益	<u>(1,521)</u>	<u>(499)</u>
	<u>58,277</u>	<u>75,878</u>

未經審核中期簡明綜合財務狀況表
於2020年6月30日

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		200,312	202,027
使用權資產		840,265	893,785
無形資產		24,328	15,808
於合營企業的投資		5,889	5,718
於聯營公司的投資		65,822	70,239
按公允價值計入損益的股權投資	9	4,948	3,827
按攤銷成本計量的債務投資	9	181,604	–
按公允價值計入損益的債務投資	9	172,578	203,589
定期存款		51,271	50,270
購買物業、廠房及設備的預付款項		4,434	12,035
遞延稅項資產		21,115	18,999
		<u>1,572,566</u>	<u>1,476,297</u>
非流動資產總額			
流動資產			
按公允價值計入損益的短期股權投資	9	106,891	63,537
按攤銷成本計量的短期債務投資	9	30,167	–
按公允價值計入損益的短期債務投資	9	636,267	816,470
預付款項、按金及其他應收款項		158,030	139,838
受限制現金		2,616	5,146
現金及現金等價物		220,527	196,406
其他流動資產		1,012	1,236
分類為持作出售的資產		–	66,072
		<u>1,155,510</u>	<u>1,288,705</u>
流動資產總額			

於2020年6月30日，因無貿易應付款項及貿易應收款項，故並無對該等款項作賬齡分析(2019年：無)。

未經審核中期簡明綜合財務狀況表(續)

於2020年6月30日

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
其他應付款項及應計費用		216,101	200,095
付息銀行貸款		202,000	–
租賃負債		196,522	225,915
合約負債		531,280	775,071
應付稅項		19,981	33,678
與分類為持作出售之資產 直接相關的負債		–	111
流動負債總額		<u>1,165,884</u>	<u>1,234,870</u>
流動(負債)/資產淨值		<u>(10,374)</u>	<u>53,835</u>
總資產減流動負債		<u>1,562,192</u>	<u>1,530,132</u>
非流動負債			
付息銀行貸款		49,500	–
租賃負債		727,415	733,470
非流動負債總額		<u>776,915</u>	<u>733,470</u>
淨資產		<u>785,277</u>	<u>796,662</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	10	304	304
儲備		787,166	797,030
		<u>787,470</u>	<u>797,334</u>
非控股權益		<u>(2,193)</u>	<u>(672)</u>
總權益		<u>785,277</u>	<u>796,662</u>

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

1. 公司及集團資料

本公司於2010年8月27日根據開曼群島法律在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman, KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。於報告期間，本集團於中國內地從事提供幼小銜接至高中三年級(「**K-12**」)課外教育服務，包括小班輔導及個性化輔導課程、素質教育及全日制備考課程。

本集團最終控股方為唐俊京先生、唐俊膺先生及周貴先生，彼等已訂立一項一致行動協議。

2.1 編製基準

報告期間的未經審核中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號**中期財務報告**編製。未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定的所有資料及披露，且應與本集團截至2019年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策及披露事項變動

編製未經審核中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2019年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同，惟首次於本期間財務資料採納的下列經修訂國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)除外。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	新冠肺炎相關租金寬減(提早採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要性的定義

經修訂的國際財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 國際財務報告準則第3號(修訂本)澄清業務的定義及提供有關定義的額外指引。該修訂本澄清，一組綜合活動及資產須至少包括一項參數與一個重要過程，且兩者須共同對創造收益的能力作出重大貢獻，方能被視為一項業務。在並未包含所有創造收益的參數及過程的情況下，業務亦可存續。該修訂本取消對市場參與者是否具備能力收購業務及持續產生收益進行的評估，相反，其重點放在已取得的參數及已取得的重要過程能否共同對創造收益的能力作出重大貢獻。該修訂本亦收窄收益的定義，聚焦向客戶提供的貨品或服務、投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該修訂本提供有關評估已取得的過程是否屬重大的指引，並引入選擇性公允價值集中度測試，允許對一組已收購活動及資產是否屬一項業務進行簡化評估。本集團已提前將該等修訂應用於2020年1月1日或之後所發生的交易或其他事件。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。

- (b) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)旨在解決銀行間同業拆借利率改革對財務報告的影響。該等修訂提供暫時補救措施，可於更替現有利率基準前存在不確定性的期間能繼續使用對沖會計處理。此外，該等修訂要求公司向投資者提供有關直接受該等不確定性影響的對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。
- (c) 國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就新冠肺炎疫情直接導致的租金寬減應用租賃修訂會計處理。該可行權宜方法僅適用於新冠肺炎疫情直接導致的租金寬減，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於2020年6月1日或之後開始的年度期間追溯生效，並允許提早應用。
- 於報告期間，本集團的樓宇租賃因新冠肺炎疫情獲出租人減免或豁免若干月租付款，且租賃條款概無其他變動。本集團已於2020年1月1日提早採納該修訂，並選擇不就報告期間因新冠肺炎疫情獲出租人授予的所有租金寬減應用租賃修訂會計處理。因此，於報告期間，因租金寬減產生的租賃付款減免人民幣12,217,000元已通過終止確認部分租賃負債及計入損益入賬列作可變租賃付款。
- (d) 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)提供一個新的重要性定義。新定義訂明，倘資料遺漏、失實或模糊不清，而合理預期可能會影響一般用途財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則資料屬重要。該等修訂澄清，重要性將視乎資料的性質或重要性而定。該等修訂對本集團的未經審核中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

本集團主要於中國內地提供K-12課外教育服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。向董事(為主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含不連續的經營分部的財務資料，且董事整體審閱本集團的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地域資料

於報告期間，由於本集團的所有收益均於中國內地產生且其所有長期資產／資本開支均位於／發生於中國內地，故本集團於一個地域分部經營業務。因此，概無呈列地域分部的進一步資料。

有關主要客戶的資料

於報告期間，並無向單一客戶提供的服務佔本集團收益總額10%或以上。

4. 收益、其他收入及收益淨額

收益指於報告期間經扣除退款及折扣後所提供服務的價值(扣除增值稅(「增值稅」)及其他銷售稅)。

有關收益的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收益		
優學項目		
– 小班輔導	375,288	414,598
– 個性化輔導	281,194	355,110
全日制備考項目	94,873	72,405
素質教育	17,231	24,078
其他	709	1,210
	<u>769,295</u>	<u>867,401</u>

客戶合約收益

(i) 分類收益資料

截至2020年6月30日止六個月

分部	全日制					合計 人民幣千元 (未經審核)
	小班輔導 人民幣千元 (未經審核)	個性化輔導 人民幣千元 (未經審核)	備考項目 人民幣千元 (未經審核)	素質教育 人民幣千元 (未經審核)	其他 人民幣千元 (未經審核)	
收益確認時間						
於某個時間點轉移服務	-	281,194	-	-	709	281,903
隨時間轉移服務	375,288	-	94,873	17,231	-	487,392
	<u>375,288</u>	<u>281,194</u>	<u>94,873</u>	<u>17,231</u>	<u>709</u>	<u>769,295</u>

截至2019年6月30日止六個月

分部	全日制					合計 人民幣千元 (未經審核)
	小班輔導 人民幣千元 (未經審核)	個性化輔導 人民幣千元 (未經審核)	備考項目 人民幣千元 (未經審核)	素質教育 人民幣千元 (未經審核)	其他 人民幣千元 (未經審核)	
收益確認時間						
於某個時間點轉移服務	-	355,110	-	-	1,210	356,320
隨時間轉移服務	414,598	-	72,405	24,078	-	511,081
	<u>414,598</u>	<u>355,110</u>	<u>72,405</u>	<u>24,078</u>	<u>1,210</u>	<u>867,401</u>

下表為於本報告期間確認的收益金額(其於報告期間初計入合約負債)。

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
計入報告期初合約負債的已確認收益：		
輔導服務	625,034	459,383

(ii) 履約義務

除其他服務外，於提供小班輔導、個性化輔導、全日制備考項目及素質教育之前通常會要求短期預付款項。

由於大多數服務的原始預期持續時間為一年或更短，或於短時期提供服務，故本集團已選擇不披露剩餘履約義務資料的可行權宜方法。

其他收入及收益淨額

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<u>其他收入及收益淨額</u>			
利息收入		2,858	2,968
增值稅豁免	(i)	16,104	-
中國政府的補貼收入	(ii)	1,041	6,018
租賃修訂的收益		184	-
出售物業、廠房及設備項目的收益		-	147
出售聯營公司的收益		-	848
其他		143	485
		20,330	10,466

附註：

- (i) 報告期間的增值稅豁免乃根據有關新冠肺炎疫情所發佈稅務政策的稅項優惠。
- (ii) 報告期間來自中國政府的補貼收入主要指地方政府授予的補貼，以鼓勵其對當地經濟的貢獻。該等補貼並無未達成的條件或任何或然事項。

5. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
僱員福利開支(不包括董事酬金)：			
工資及薪金		406,989	385,763
退休金計劃供款		32,203	46,765
以權益結算的薪酬成本		9,383	—
		<u>448,575</u>	<u>432,528</u>
已提供服務成本*		495,441	508,639
物業、廠房及設備折舊		37,472	30,575
使用權資產折舊		101,986	98,702
無形資產攤銷		1,734	1,137
未計入租賃負債計量的租賃款項		2,863	2,007
可變租賃付款		(12,217)	—
出售物業、廠房及設備項目的虧損／(收益)淨額**		45	(147)
出售無形資產的虧損		—	63
租賃修訂的收益		(184)	—
利息收入	4	(2,858)	(2,968)
增值稅豁免	4	(16,104)	—
中國政府的補貼收入	4	(1,041)	(6,018)
淨匯兌差額**		584	(207)
出售聯營公司的收益	4	—	(848)
出售附屬公司的虧損		45	—
投資收入	9	(3,105)	(1)
公允價值收益：			
按公允價值計入損益的股權投資	9	(42,128)	(13,350)
按公允價值計入損益的債務投資	9	(23,469)	(10,101)
核數師薪酬		1,440	1,400
融資成本		24,568	25,102

* 員工成本人民幣329,123,000元(截至2019年6月30日止六個月：人民幣340,766,000元)及折舊與攤銷人民幣125,839,000元(截至2019年6月30日止六個月：人民幣111,954,000元)均計入未經審核中期簡明綜合損益表「銷售成本」。

** 計入未經審核中期簡明綜合損益表「其他收入及收益淨額」或「其他開支」。

6. 所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

香港利得稅

由於本集團於報告期間並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

廣州市卓越里程教育科技有限公司於2019年獲認可為高新技術企業，自2019年至2021年有權享有15%的優惠稅率。

廣州市愛語文科技諮詢有限責任公司、中山市小欖卓業博達教育培訓中心、廣州奇作教育諮詢有限公司、中山市西區卓業博達華庭教育培訓中心、珠海市香洲區思奇文化培訓中心及廣州卓越問道旅行社有限公司於2019年及2020年獲認證為小微企業(「小微企業」)。彼等的首人民幣100萬元享有75%的應課稅收益減免、人民幣100萬元至人民幣300萬元之間享有50%的應課稅收益減免及20%的優惠企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法及相關法規，於報告期間，其他中國附屬公司均須按25%的法定稅率繳納所得稅(2019年：25%)。

於本期間，本集團的企業所得稅已就於中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國		
期內支出	4,588	19,928
遞延	(2,116)	(4,459)
期內稅項支出總額	<u>2,472</u>	<u>15,469</u>

7. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
宣派及派發末期股息－每股普通股5.3港仙(2019年：零)	40,769	—
宣派及派發末期特別股息－每股普通股2.0港仙(2019年：零)	15,385	—
	<u>56,154</u>	<u>—</u>

於2020年5月21日，董事會宣佈從截至2019年12月31日止年度的本公司股份溢價賬中宣派末期股息及末期特別股息。

於報告期間並無擬派中期股息(截至2019年6月30日止六個月：零)。

8. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔期內溢利及本期間已發行普通股加權平均數(經調整以反映本期間的供股)793,386,642股(截至2019年6月30日止六個月：778,748,377股)計算。

本期間每股攤薄盈利乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利計算得出。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股經調整加權平均數，以及假設所有潛在攤薄普通股被視為獲行使或轉換為普通股時無償發行的普通股加權平均數。截至2019年6月30日止六個月，本集團並無已發行的潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月		
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)	
盈利			
用於計算每股基本盈利的母公司普通權益持有人應佔溢利	<u>54,506</u>	<u>75,755</u>	
		股份數目	
		截至6月30日止六個月	
		2020年	2019年
股份			
已發行普通股加權平均數	<u>849,720,000</u>	849,580,773	
就受限制股份單位計劃所持之股份加權平均數	<u>(56,333,358)</u>	<u>(70,832,396)</u>	
用於計算每股基本盈利的已發行普通股經調整加權平均數	<u>793,386,642</u>	<u>778,748,377</u>	
攤薄影響—普通股加權平均數：			
受限制股份單位計劃	<u>24,574,998</u>	<u>—</u>	
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股經調整加權平均數	<u>817,961,640</u>	<u>778,748,377</u>	

9. 其他投資

		2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
按公允價值計入損益的股權投資			
– 非上市股權投資	(i)	<u>4,948</u>	<u>3,827</u>
按攤銷成本計量的債務投資			
– 公司債務	(ii)	<u>181,604</u>	<u>–</u>
按公允價值計入損益的債務投資			
– 非上市信託計劃及資產管理計劃	(iii)	<u>172,578</u>	<u>203,589</u>
		<u>359,130</u>	<u>207,416</u>
流動資產			
按公允價值計入損益的短期股權投資			
– 上市股權投資	(iv)	<u>106,891</u>	<u>63,537</u>
按攤銷成本計量的短期債務投資			
– 公司債務	(ii)	<u>30,167</u>	<u>–</u>
按公允價值計入損益的短期債務投資			
– 非上市信託計劃及資產管理計劃	(iii)	<u>221,578</u>	<u>274,447</u>
– 銀行發行的理財產品	(iii)	<u>243,603</u>	<u>370,282</u>
– 基金	(iii)	<u>171,086</u>	<u>171,741</u>
		<u>636,267</u>	<u>816,470</u>
		<u>773,325</u>	<u>880,007</u>

附註：

- (i) 非上市證券公允價值採用估值技術計量，當中涉及無法觀察輸入數據，故分類於公允價值等級第三級。
- (ii) 按攤銷成本計量的債務投資為具有保證回報的債務資產及融資計劃。彼等以人民幣計值。該等投資概無逾期。
- (iii) 由銀行發行的理財產品以及由金融機構發行的非上市信託計劃、資產管理計劃、基金以人民幣(「人民幣」)及美元(「美元」)計值，總額分別為人民幣636,267,000元及人民幣172,578,000元(2019年：人民幣773,489,000元及人民幣246,570,000元)，於期內預期回報率介乎每年3.45%至9.0%(2019年：3.5%至8.0%)。由於其合約現金流量並非僅支付本金及利息，故強制將彼等分類為按公允價值計入損益之金融資產。該公允價值乃按管理層判斷的預期回報折讓的現金流量，並為公允價值等級第二級。
- (iv) 上市股權投資之公允價值乃按活躍市場所報收市價釐定。該等投資根據所報市價(第一級：於活躍市場之報價(未經調整))按公允價值入賬，而不扣除交易成本。

(v) 於損益中確認的金額

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
來自按攤銷成本計量的債務投資之投資收入		
– 公司債務	2,952	–
– 結構性存款	153	–
– 國債	–	1
	<u>3,105</u>	<u>1</u>
股權投資的公允價值收益／(虧損)		
– 非上市股權投資	–	(5,662)
– 上市股權投資	42,128	19,012
債務投資的公允價值收益		
– 非上市信託計劃及資產管理計劃	8,737	989
– 銀行發行的理財產品	3,300	8,609
– 基金	11,432	503
	<u>65,597</u>	<u>23,451</u>

10. 股本

股份

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
於2020年6月30日的每股面值0.00005美元的3,000,000,000股 普通股(2019年：3,000,000,000股普通股)	<u>1,070</u>	<u>1,070</u>

已發行及繳足：

於2020年6月30日的849,720,000股普通股 (2019年：849,720,000股普通股)	<u>304</u>	<u>304</u>
--	------------	------------

本公司股本變動概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2019年1月1日	848,040,000	303
行使超額配股權	<u>1,680,000</u>	<u>1</u>
於2019年12月31日及2020年6月30日	<u>849,720,000</u>	<u>304</u>

於2019年1月16日，於授予全球發售相關包銷商的超額配股權獲行使後，本公司按每股2.40港元的價格發行1,680,000股新普通股。

管理層討論與分析

概覽

作為華南地區最大及全國第五大K-12課外教育服務提供商¹，本集團成立23年以來，為學生和家長提供優質、多元化的教育產品及服務。本集團主要提供包括小班輔導、個性化輔導、素質教育、全日制備考項目在內的課外培訓相關課程。

截至2020年6月30日，本集團在全國範圍內共有265間培訓中心，分佈在粵港澳大灣區的主要城市，如廣州、深圳、佛山、東莞、中山、珠海、惠州、北京、上海和南寧。本集團提供的教學產品及服務主要為小班輔導、個性化輔導、素質教育和全日制備考項目。我們的小班輔導和個性化輔導旨在提高學生的學業成績，涵蓋中國小學、初中及高中階段的所有核心學業課程。我們的素質教育旨在培養學生的全面發展，使學習過程參與度更高及更有趣。我們的全日制備考項目旨在幫助中考及高考畢業生，使其通過中考及高考考入其首選學校。

本集團深耕華南地區，輻射全國，通過23年的努力與發展，我們的「卓越教育」品牌及聲譽亦獲得了學生及家長及社會各界的認可和歡迎。我們獲得了由羊城晚報頒發的「教育領航者」獎項，及由深圳特區報頒發的「新消費時代深圳商業領軍品牌」。學生、家長以及社會各界的認可，有助於我們廣泛吸納生源，進一步保持並加強我們在中國K-12課外教育培訓行業的市場地位。

業績回顧

於報告期間，本集團的收益為人民幣769.3百萬元，與2019年6月30日止六個月相比減少約11.3%。

於報告期內，受疫情影響，我們的招生人次為260,209，與2019年6月30日止六個月相比減少約8.2%；總輔導課時為5,586,885小時，與2019年6月30日止六個月相比減少約12.9%。

疫情期間我們採取主動的策略，在常規班外，於報告期間持續推出一系列的短期課程以吸引客戶，盡可能減少疫情的影響及確保更多的客戶資源。截至2020年6月30日，報告期的短期班科數比去年同期增長123.6%，為疫情消除後的業務開展奠定基礎。

¹ 根據弗若斯特沙利文行業報告2017年統計數字

2020年的新冠疫情給培訓機構帶來了新的挑戰和改變。疫情發生後，因應政府線下機構停課的通知，本集團第一時間召開高層會議，確定了「三原課程」的方案：即原老師、原班級和原時段，課程由線下轉到線上，並及時向社會公佈。同時，我們緊急召集了線下數千名老師及系統支持人員，在學科負責人的帶領下備課調試，總裁親自監課，迅速將線下課程遷至線上。

得益於集團較早切入線上教育，以及多年來中台投入的強有力支持，疫情期間我們順利完成了轉化過程。寒假課程的線下線上轉化率達到85%，寒假和春季的退費率僅為4.2%和2.5%，顯示整體受疫情影響有限。而我們的在線一對一業務亦取得新的突破，收益為2019年同期的4倍。

於報告期間，我們的寒春續讀率為80%，保持了行業較高水平，在轉換過程中，我們春季課程的學生人數對比寒假課程的學生人數沒有減少，仍保持增長，反映我們春季的線上課程仍然得到了家長的認可。

為了優化人力資源的配置，2020年上半年我們控制了在編人員的數量，截至2020年6月30日，本集團擁有6,686名全職員工，與2019年12月31日減少216名，有效地提升了人員的效能及後台的效率。

在疫情期間，我們的教師及員工積極發揚「球隊文化」的核心要義，克服困難，迅速實現線下線上的轉化，展現了「團隊協作」的企業文化，追求「贏」的文化理念的強大應變和執行力。同時，在一線教師員工薪酬待遇不變的情況下，我們繼續推動優秀人才的招聘計劃。社會招聘方面，公司逆疫情之勢引進了更多的優秀一線教師加盟；校園招聘方面，公司超級卓越生項目(管培生)的簽約畢業生中，有約90%來自國家雙一流重點院校，包括眾多全球前100名校，為公司的戰略與發展，提供持續的人才儲備。

得益於我們系統投入的成效，線下課程轉線上的過程中，我們取得了高於行業的轉化率和續讀率。我們深信持續的研發投入是保證教學質量的關鍵，是教育行業的核心驅動因素，助力本集團在長跑中勝出。我們持續研發、更新及改進我們的課程、教材及信息技術系統。本集團已形成教學信息技術平台的：小班輔導EES系統、個性化教學系統以及全日制智慧課堂三大教學系統，全面實現教學活動標準化、教學管理信息化和數據化，有效提升我們的教學質量及學習效率，有力地支持了教學前端。

截至2020年6月30日，我們擁有由523名僱員組成的內部研發團隊，於報告期間，我們的研發費用約為人民幣78.6百萬元，仍然保持較高的投入。

區域擴張是我們既定的發展戰略，截至2020年6月30日，我們的培訓中心數目為265²間。於報告期內，我們新開設7間培訓中心，主要位於粵港澳大灣區主要城市，我們在鞏固提升廣州地位的同時，加強了在深圳和區域城市的佈局，而深圳校區在疫情期間也逆勢增長，這展示了本集團持續推進業務擴張的戰略。

疫情使得用戶的消費行為發生新的變化，部分學生和家長逐步適應線上教學，從全年來看，我們將保持既定的開店策略，同時配合教育OMO的佈局，以線上線下融合的方式為學生提供更優質的教學服務。

線下培訓因疫情受到影響，為可持續發展，保證線上的招新及新流量引入，本集團加大了營銷費用的投入，營銷開支佔我們收益的11.6%。我們對傳統渠道進行升級改造，利用新媒體技術進一步拓寬了在線營銷的渠道和手段，同時利用我們的私域流量搭建營銷中台，與公域流量、三方數據，構建數字化營銷平台，實現更精準的營銷。線下校區復課後，我們將因應招生和業務的情況投入營銷資源，確保未來業務的增長。

未來展望

全面加速教育OMO

疫情使得用戶端的學習習慣和消費習慣發生了變化，孩子和家長，乃至老師一夜之間通過大大小小的屏幕打開了在線學習之路。我們認為線下教育仍是學生最主要也是最有效的學習場景，具有線上教育無法替代的優勢，如現場感與溫度感，有著面對面的鼓勵與陪伴，有著良好的學習氛圍；而線上教育有著時空的便捷性、學習行為數據化的優勢。真正的個性化學習，應是圍繞學生不同的階段、需求和學習目標，結合學生的特點、喜好等關鍵因素，讓學生自由選擇、隨時切換各種不同的學習方式與場景來實現學習目標。線上教學作為線下課程的輔助和補充，與線下教學體系深度結合，通過教育OMO實現「以學生為中心」的線上線下教學同步，和教育資源的互聯互通。

² 為持續提升經營的效益，我們繼續拓展新的校區同時，致力優化我們的校區結構；我們升級置換了1間舊培訓中心；根據業務策略調整，將原有3間培訓中心改為其他業務所用；受疫情影響關停了3間舊培訓中心。

為更好更快地實現教育OMO，運營服務體系方面，我們將原有的教學流程、課程體系進行拆解，在新的時間和空間下搭配組合，為學生提供個性化和一站式的學習方案，有效提升學生學習體驗和學習效果。教育OMO亦對管理模式提出了新的要求和挑戰，中長期來講，去中心化和自我驅動的管理模式更加符合創意型和知識密集型行業的趨勢，因此我們需要自我驅動的員工、高度透明的信息系統、靈活敏捷的項目團隊及強大平台的支持。我們將堅定不移地向教育OMO方向突破，化危機為轉機，將線下線上教育有機融合，追求更適應未來的教學模式。

區域擴張

粵港澳大灣區的發展，為灣區的一二線城市帶來了人口淨流入，也帶來日益增長的教培需求。疫情過後，行業供應端也在發生變化，未來市場不斷整合集中，具備標準化教學產品、高質量教學團隊、積極進取的教培機構將在競爭中脫穎而出。為適應不斷增長的K-12課外教育服務需求，我們計劃繼續深耕目前已開展業務的市場，提升我們現有培訓中心的業績。並憑藉我們的品牌影響力及聲譽，在粵港澳大灣區開設更多培訓中心，以提升我們在灣區市場的份額。我們將鞏固提升廣州的市場地位，並在廣州外等城市(如深圳)建設更多的培訓中心，加強資源傾斜及師資力量，以於廣州以外的城市打造億元人民幣規模城市校區。基於教育OMO的戰略佈局，我們將通過線上教育提高對區域的滲透率，滿足二三線城市的教培需求，將線上發展作為區域擴張的組成部分，以「開設實體培訓中心+線上教育」雙管齊下的方式加快區域擴張的步伐。

為確保區域擴張戰略順利推行，我們調整了本集團的組織架構，對不同的區域針對性實行不同的策略和管理；我們優化員工的激勵機制，推出了本集團的四級合夥人制度，針對區域擴張，推出更進取和有持續性的激勵；我們加速培養和引進優秀年輕的管理人才，讓他們走上更高的管理崗位，為持續的擴張戰略聚集新動能。

此外，疫情亦使行業格局發生了新的變化，我們也將同時加快併購步伐，為本集團的區域擴張戰略尋找新的機遇和動力。

繼續專注強語文戰略

新高考改革凸顯了語文學科的基礎性和重要性，語文教育在應試之外，在語文素養上提出更高要求。語文產品對我們的持續發展至關重要，我們將繼續專注強語文戰略，從優化產品體系、課程研發創新、強化激勵機制等方面進一步鞏固卓越教育的強語文定位。

大語文產品在疫情下仍然逆勢增長，收益與2019年同期相比增長約27%，暑秋課程的報讀熱情有增無減，體現家長對語文素養培養的重視，以及對卓越教育語文教學質量的認可。

此外我們將繼續與北京師範大學文學院合作，在基礎階段語文教程體系、語文教師培養及語文能力評估等重點領域展開工作，在語文核心素養方面提高內容和產品迭代和適用性。同時，打造線下面授和線上大班直播兩種授課模式，加強優質教師隊伍及運營團隊的建設，結合教育OMO的發展戰略為學生提供多場景全方位的教學服務。

圍繞「一切為了孩子的健康生長」進行生態佈局

現在的孩子，面對的將是極度不確定和充滿挑戰的世界，人工智能的飛速發展對人才培養提出了新的要求。為實現培養綜合型人才的目標，我們將圍繞「一切為了孩子的健康生長」這一宗旨進行全方位和多元化的生態佈局，為學生提供多樣化的K-12校外產品和K-12階段一站式校外教育服務。我們將結合教育OMO的理念，通過自主經營及對外投資的方式，加速教育生態佈局，讓廣大學生及家長在卓越教育的平台上，獲得更多適應未來要求的教育產品和服務。

隨著2020年6月份疫情舒緩，線下校區復課，本集團各項業務也在逐步恢復中，如我們個性化業務的收益，7月份同比去年7月增長29%。此外為應對疫情的影響，我們也採取了積極的策略，針對不同的市場推出暑期的1計劃(人民幣1元的促銷引流課程)，廣州外的區域市場人次同比增長52.4%，為疫情後的用戶增長打下良好的基礎。

財務回顧

收益

下表載列截至2020年及2019年6月30日我們提供的各類教育服務的本集團收益明細：

	截至6月30日止六個月		變動%
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)	
小班輔導	375,288	414,598	-9.5%
個性化輔導	281,194	355,110	-20.8%
全日制備考項目	94,873	72,405	30.1%
素質教育	17,231	24,078	-28.4%
其他	709	1,210	-41.4%
總計	769,295	867,401	-11.3%

本集團的收益主要指我們自學生收取的輔導費。於報告期間，自我們的主要業務而產生的本集團收益由截至2019年上半年的人民幣867.4百萬元下降約11.3%至約人民幣769.3百萬元。與2019年上半年相比，自我們的主要業務而產生的收益下降主要是由於受疫情影響輔導課時下降所致。

(i) 招生人次

	截至6月30日止六個月		變動%
	2020年	2019年	
小班輔導(常規班)	175,791	186,322	-5.7%
個性化輔導	74,884	87,700	-14.6%
全日制備考項目	3,659	2,700	35.5%
素質教育	5,875	6,787	-13.4%

(ii) 輔導課時

	截至6月30日止六個月		變動%
	2020年	2019年	
小班輔導(常規班)	4,281,580	4,737,090	-9.6%
個性化輔導	1,093,717	1,394,539	-21.6%
全日制備考項目	不適用	不適用	不適用
素質教育	211,588	282,664	-25.1%

(iii) 每課時收費

	截至6月30日止六個月		變動%
	2020年 人民幣	2019年 人民幣	
小班輔導(常規班)	85	84	1.2%
個性化輔導	257	255	0.8%
全日制備考項目	不適用	不適用	不適用
素質教育	81	85	-4.7%

銷售成本

銷售成本由截至2019年上半年人民幣508.6百萬元下降2.6%至報告期間的人民幣495.4百萬元。

毛利及毛利率

由於以上主要因素，本集團的毛利由截至2019年上半年人民幣358.8百萬元下降23.7%至報告期間的人民幣273.9百萬元。

截至2019年上半年，本集團的毛利率為41.4%，而報告期間則為35.6%。毛利率下降主要由於(i)收益下降，(ii)疫情期間線上上課所增加的額外費用(如線上上課所增加的費用、疫情防控的投入及為了復課做的一次性支出)，及(iii)由於業務擴展使得使用權資產、物業、廠房及設備產生額外折舊開支。

其他收入及收益

於報告期間，本集團錄得其他收入及收益人民幣20.3百萬元，同比增長9.9百萬元。報告期間的其他收入及收益主要包括政府稅金減免16.1百萬元、活期存款及定期存款利息收入人民幣2.9百萬元。

按公允價值計入損益之投資的公允價值變動

按公允價值計入損益之投資的公允價值變動，由2019年上半年約人民幣23.5百萬元增加人民幣42.1百萬元至報告期間的約人民幣65.6百萬元。詳情請參照未經審核中期簡明綜合財務資料附註9。

銷售開支

於報告期間，本集團的銷售開支總額由截至2019年人民幣60.7百萬元增加約47.0%至人民幣89.2百萬元。該增加主要由於在疫情期間，在線上引流、獲客成本較高導致線上廣告投入增加。

行政開支

行政開支包括行政人員薪酬、辦公室租金及日常營運開支。於報告期間，本集團的行政開支總額約為人民幣106.8百萬元，較截至2019年上半年的人民幣95.8百萬元增加11.5%。

該增加主要由於(i)報告期間以權益結算的股份薪酬成本為人民幣9.4百萬元，而2019年上半年沒有該支出，(ii)疫情期間的防控物質增加。剔除該等因素後，行政開支略微下降。

研發開支

於報告期間，本集團的研發開支為人民幣78.6百萬元，較2019年的人民幣82.3百萬元減少約人民幣3.7百萬元。

其他開支

本集團於報告期間的其他開支為人民幣4.0百萬元，主要包含非主營業務的項目性支出、公益捐贈及外匯損失。

融資成本

於報告期間，本集團錄得融資成本約人民幣24.6百萬元，主要為於採納國際財務報告準則第16號租賃後確認利息開支人民幣22.9百萬元及銀行貸款利息開支人民幣1.7百萬元。

所得稅開支

於報告期間，本集團的所得稅開支為人民幣2.5百萬元，較去年同期人民幣15.5百萬元減少約人民幣13.0百萬元。有效稅率由截至2019年上半年的17.1%下降至報告期間的4.5%。實際稅率下降主要是由於：(i)部分重大子公司於2019年下半年獲得15%的優惠企業所得稅率，及(ii)於境外理財投資和股權投資所產生的公允價值變動收益免稅。

報告期間溢利

本集團於報告期間的溢利由2019年人民幣75.3百萬元下降至報告期間的人民幣53.0百萬元，下降29.6%。有關下降乃主要由於：(i)收益下降，(ii)疫情期間線上上課所增加的額外費用(如線上上課所增加的費用、疫情防控的投入及為了復課做的一次性支出)，及(iii)由於業務擴展使得使用權資產、物業、廠房及設備產生額外折舊開支。

有關報告期間溢利的非公認會計準則計量

為補充按照國際財務報告準則所呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整純利作為附加財務計量方法。我們呈列該項財務計量方法，是由於我們的管理層使用此方法消除我們認為不能反映業務表現之項目的影響，以評估我們的財務表現。我們亦相信該等非公認會計準則計量方法為投資者及其他人士提供額外數據，使其瞭解並評估我們的營運業績。

國際財務報告準則並無界定經調整純利。使用該等非公認會計準則計量具有作為分析工具的重大限制，因為其並不包括影響期內純利的全部項目。我們透過將該等財務計量與最接近的國際財務報告準則下的表現計量進行對賬，以彌補該等限制，此舉應於評估本集團的表現時納入考慮。

我們的經調整純利由2019年上半年人民幣75.3百萬元下降17.1%至報告期間的人民幣62.4百萬元。經調整純利消除非經常項目(如以權益結算的股份薪酬成本)的影響。

下表為經調整純利與期間純利(根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務計量項目)之間的對賬：

	截至6月30日年度		變動%
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
純利	52,985	75,256	-29.6%
加：			
以權益結算的股份薪酬成本	9,383	-	不適用
經調整純利	62,368	75,256	-17.1%

鑒於上述其他財務計量的限制，在評估我們的經營及財務表現時，股東及投資者不應單獨考慮經調整純利，也不應將其作為根據國際財務報告準則計算的期內溢利、經營溢利或任何其他經營表現計量的替代。此外，由於所有公司未必能以相同方式計算該等計量，因此未必能與其他公司的其他同類計量作比較。

於年初，本集團處置一家附屬公司，且部分非上市股權投資因而出售。由於經調整因素不再屬重大，因此從報告期間起不再披露核心業務的純利。

流動資產及財務資源

於2020年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣220.5百萬元，與2019年12月31日的餘額人民幣196.4百萬元相比保持穩定。

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物餘額為人民幣216.9百萬元。銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利息。銀行結餘及存款乃存於擁有良好信譽且近期並無違約記錄的銀行。

流動及槓桿比率

於2020年6月30日，本集團的流動比率約為1.0，較2019年12月31日的1.04有所下降。流動比率等於流動資產總額除以流動負債總額。

於2020年6月30日，本集團的槓桿比率為71.2%，與2019年12月31日相比屬平穩。槓桿比率等於總債務除以總權益與總債務之和。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

截至本公告日期，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他計劃。

重大投資、收購及出售附屬公司

於2020年6月30日，本集團持有按公允價值計入損益的金融資產，包括(i)債務投資人民幣808.8百萬元(2019年12月31日：人民幣1,020.1百萬元)，共佔本集團於2020年6月30日之總資產的29.6%，指於持牌銀行發行的短期理財產品及非上市信託計劃及資產管理計劃及基金之各類型投資；及(ii)股權投資人民幣111.8百萬元(2019年12月31日：人民幣67.4百萬元)，共佔本集團於2020年6月30日之總資產的4.1%，指未上市公司及上市公司的投資組合。

本集團就重大投資採取審慎務實的投資策略。重大投資認購事項以及其他金融產品的投資乃為財務管理目的而作出，以實現本公司回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報及到期期限。作出投資決策時，挑選相關風險相對較低的標準短期金融產品為本公司投資策略，以確保穩定的投資收入。在作出投資前，本公司亦確保在作出重大投資後仍擁有充足營運資金以滿足本集團業務、經營活動及資本開支的資金需求。

除本公告所披露者外，本集團於報告期間概無任何重大投資、收購及出售附屬公司。

或然負債

截至2020年6月30日，本集團無任何未記錄的重大或然負債、擔保或針對本集團的任何訴訟。

資產抵押

於2020年6月30日，銀行結餘人民幣2.6百萬元受限制，其中包括根據部分地方教育局開辦民辦教育業務的要求，銀行結餘人民幣2.1百萬元受到限制，以及就成立本集團部分附屬公司的資本核實用途，銀行結餘人民幣0.5百萬元受到限制。

銀行貸款及其他借款

於2020年6月30日，本公司銀行貸款餘額為人民幣251.5百萬元，用於補充日常營運資金。

外匯風險

本集團於報告期間的交易主要以人民幣計值。於2020年6月30日，外匯風險主要來自於以美元計值的按公允價值計入損益的債務投資及以港元計值的按公允價值計入損益的短期股權投資。於報告期間，本集團並無因貨幣匯率的波動而令其營運或流動資金出現任何重大困難或影響。本集團並無就對沖目的訂立任何金融工具。

期後事項

於報告期間後，本集團並無發生重大事項。

人力資源

於2020年6月30日，本集團合共有6,686名(2019年6月30日：6,902名)僱員。我們定期檢討薪酬待遇以確保本集團能夠吸引及挽留可達到最佳表現水平的員工。本集團採用受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)。報告期間付予僱員的以權益結算的股份薪酬成本總額為9.4百萬元。此外，合資格僱員可獲參考本集團業績及個人表現而釐定的酌情花紅。

中期股息

本公司於報告期間概無擬派付中期股息。

於2020年5月21日，董事會自本公司股份溢價賬宣派截至2019年12月31日止年度的末期股息及末期特別股息。

上市所得款項用途

上市所得款項淨額(包括來自部分行使超額配股權)金額為299.5百萬港元，經扣除本公司承擔的包銷費及其他上市開支。就董事所知，本公司日期為2018年12月12日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載所得款項的計劃用途概無任何重大變動。

有關招股章程所述所得款項淨額的計劃用途、自2018年12月27日(即上市日期(「上市日期」))起直至2020年6月30日止所得款項淨額的實際用途以及所得款項擬定用途與預期時間表的分析載列如下：

招股章程所述業務目標	佔招股章程 所述所得 款項用途 百分比	上市日期起		未動用的 所得款項 百萬港元	預期時間表 ⁽³⁾
		於2020年 1月1日的 未動用 所得款項 淨額 百萬港元	至2020年 6月30日止 期間所得 款項淨額的 實際用途 ⁽¹⁾ 百萬港元		
拓展業務網絡	50%	-	-	-	已完成
尋求戰略聯盟及收購 以支持及拓展經營業務	30%	24.7	4.4	20.3 ⁽²⁾	截至本公告日期，我們無確定或確切的投資或收購諒解、承擔或協議，亦無參與任何有關談判
投資以提高教學質量	20%	-	-	-	已完成

附註：

1. 表格中所載分配予各業務目標的實際所得款項已參照(i)本公司實際收取的上市所得款項淨額299.5百萬港元(包括來自部分行使超額配股權及經扣除本公司承擔的包銷費及其他上市開支)；及(ii)於招股章程所披露的分配至各業務目標的所得款項用途百分比調整及重新計算。
2. 於2020年6月30日，未動用所得款項淨額已存入活期存款及低風險短期債務投資產品。
3. 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本集團作出的最佳估計編製，其可根據市況的當前及未來發展作出變動。

受限制股份單位計劃

本公司於2018年12月3日批准及採納受限制股份單位計劃，其目的為透過向董事、高級管理層及僱員提供擁有本公司本身股權的機會，獎勵彼等為本集團作出的貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

於2019年9月3日，董事會議決以每股股份人民幣0.80元或零元的代價向本集團551位僱員（「承授人」）授予一定數量受限制股份單位，惟須待承授人接納後方可作實。此次授予的目的是為僱員提供擁有本公司本身股權的機會，獎勵彼等為本集團作出的貢獻，以及激勵彼等為本集團於未來三年之發展及擴張而努力。

截至2020年6月30日，本公司受託人傅邵萍女士（「受託人」）已根據受限制股份單位計劃購買了10,123,000股股份（約佔公司已發行股份總數的1.2%）。根據受限制股份單位計劃，本集團僱員共獲授26,216,122股股份（約佔本公司已發行股份總數的3.1%），其中8,793,968股股份（約佔本公司已發行股份總數的約1%）已轉讓給承授人，而17,422,154股股份（佔公司已發行股份總數的約2.1%）尚未轉讓給承授人。

企業管治常規

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護本公司股東（「股東」）整體利益的重要性。本公司已採納載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

除下文所披露者外，董事認為，本公司已於報告期間遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁應區分並由不同人士擔任。根據本公司現時組織架構，唐俊京先生為本公司主席兼行政總裁。唐俊京先生擁有豐富的教育行業經驗，負責本公司的整體發展、營運及管理，並自本集團成立以來對我們的增長及業務擴展起著關鍵作用。董事會認為，由同一人兼任主席與行政總裁兩職對本集團管理有利。由經驗豐富人士組成的高級管理層與董事會可確保權力與權限之間有所制衡。董事會現時由三名執行董事（包括唐俊京先生）、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，故其組成具有相當高的獨立性。本公司將不斷檢討及加強其企業管治常規以確保遵守企業管治守則。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事及本集團高級管理層(彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本公司或其證券的內幕消息)買賣本公司證券的行為守則。

經作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於報告期間已遵守標準守則。此外，本公司並無獲悉本集團高級管理層於報告期間有任何不遵守標準守則的情況。

買賣或贖回本公司上市證券

除透過「受限制股份單位計劃」一段所述的受託人購買股份(將用作員工激勵為股東創造價值)外，本公司或其任何附屬公司概無於報告期間買賣或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

由薛鵬先生、隆雨女士及徐文輝先生組成的本公司審核委員會(薛鵬先生為委員會主席)已與管理層討論並審閱本集團於報告期間的未經審核中期財務資料，認為本公司已遵守所有適用會計準則及要求並作出充分披露。

刊發業績公告及中期報告

本公告刊載於香港聯合交易所有限公司網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.beststudy.com。載有上市規則規定全部資料的本公司報告期間的中期報告將於適當時候寄予股東並刊發於上述網站。

鳴謝

本人謹代表董事會感謝全體同事的努力、專注、忠心及誠信。本人亦對各位股東、客戶、銀行及其他商界友人的信任及支持深表謝意。

承董事會命
卓越教育集團
主席、行政總裁兼執行董事
唐俊京

香港，2020年8月13日

於本公告日期，執行董事為唐俊京先生、唐俊膺先生及周貴先生，非執行董事為徐文輝先生，及獨立非執行董事為吳穎民先生、隆雨女士及薛鵬先生。